



French version follows/Version française à suivre

CNC Newsletter: Spring 2022 Edition

Since our last update, the Canadian Northern Corridor Research Program has successfully initiated the Community Engagement Program with four virtual events and the launch of both our [online engagement platform](#) and a new [Facebook page](#). The research team has also been busy with a number of high-profile knowledge mobilization opportunities.

Research

In March, we released three new research papers discussing transaction costs of infrastructure development in Canada, key constitutional considerations related to the Northern Corridor, and Canada's potential place in the rare earth elements market. We are always in the process of updating our research materials to make more of our research findings available in both English and French.

Reducing Transaction Costs on Infrastructure Corridor Projects in Canada

André Le Dressay, Jason Calla and Jason Reeves | March 2022 | [Webinar](#)

This paper uses a comparative systems analysis to identify specific transaction costs in four areas — historic, infrastructure development process, fiscal and economic systems. We argue these transaction costs can be significantly reduced by systematically implementing Indigenous fiscal, infrastructure and lands jurisdictions because this will permanently ensure that Indigenous communities and people are able to receive similar fiscal and

economic benefits generated from infrastructure corridor projects as those enjoyed by other Canadians and other governments.

[An Overview and Assessment of Key Constitutional Issues Relevant to the Canadian Northern Corridor](#)

Dwight Newman | March 2022 | [Webinar](#)

This report considers, at a high level, some of the key constitutional considerations associated with the development of the Northern Corridor. It considers both the ways in which the Canadian Constitution may facilitate such a development and ways in which it may offer barriers to such a project.

[Infrastructure Policy Trends: Global Rare Earth Elements Market](#)

Alaz Munzur | March 2022 |

The use of REEs (rare earth elements) has become fundamental to many high-technology end-use applications including the electronics and transportation sectors, but manufacturers may face significant challenges to procuring sufficient REE supplies due to supply-chain disruptions and long project lead times for new mines. A strong policy agenda is needed if Canada is to position itself as the “global supplier of choice” for these minerals.

Upcoming research publications will include:

- An Overview and Assessment of Major Engineering Challenges in Canada’s North and Near North
- Differentiating the Canadian North for Coherent Infrastructure Development
- Community-based Environmental Monitoring (CBEM) for Meaningful Incorporation of Indigenous and Local Knowledge within the Context of the Canadian Northern Corridor

Community and Stakeholder Engagement

We are very happy to share that we have started our Community Engagement sessions! Starting in the first week of March, we have held successful virtual engagement events with High Level, Alberta; Thunder Bay, Ontario; Timmins, Ontario; and Prince Rupert, British Columbia. These sessions have attracted a mix of professionals engaged in civil government and community development as well as local business owners and interested community members. In parallel, we have continued to expand our online engagement site (www.cncengage.ca) where residents of participant communities can contribute their comments, concerns, and questions regardless of whether they were able to attend their community’s engagement session. We have also launched an [Engagement Program Facebook page](#) to make it easier for community members to access information about their local engagement sessions.

At the end of April, two members of the research team will be traveling to northern Manitoba with two engagement facilitators from Cascade Projects. We’re looking forward to finally being able to engage with community members in person and will be sure to share some pictures of our visit in our next newsletter!

Our Roundtable Program started its industry engagement sessions in early April, bringing together representatives of the transport industry from across the country; roundtables on the topics of Energy, Telecommunications, Tourism, and Natural Resources will follow before the end of spring. On April 12th, we met with representatives of social non-governmental organizations concerned with post-secondary education, skills training, and employment to discuss the relationship between the planning and development of hard infrastructure, such as roads and telecoms networks, and soft infrastructure considerations like educational systems.

Get Involved in Stakeholder Roundtable Sessions

- Do you work in one of the following areas?
 - Territorial government or Crown corporation
 - Indigenous government
 - Natural resources, energy, trade or agriculture
 - Telecommunications
 - Tourism
 - Social or Environmental NGO
 - Financial and Indigenous Financing Groups
- Are you in a position to represent your organization, sector, or interest group and have the authority to speak on its behalf?

If the answer to both of these questions is ‘Yes’ and you would be interested in potentially representing your organization, sector, or interest group at one of our roundtable sessions, please contact us at corridor@ucalgary.ca.

Stakeholder Roundtable Schedule:

April-June 2022 (subject to change)

*All session run 10:00AM-12:00 PM MDT unless otherwise stated

- Industry 5 – Natural Resources: May 31
- Finance and Indigenous Finance: June 8
- Indigenous Governments (West): June 14
- Social NGOs 2: June 22
- Indigenous Governments (East): June 28

Knowledge Sharing

As the Research Program progresses, the CNC team is committed to gathering stakeholder information needs and sharing its knowledge and expertise on long-term infrastructure planning and development in Canada.

Conferences

- On March 1, Dr. Katharina Koch spoke at the [American Association for Geographers Annual Meeting](#) on the subject of the Polar Silk Road and its geopolitical impact on Canada. The Polar Silk Road describes a network of shipping routes through the Arctic Circle, connecting North America, East Asia, and Western Europe, which will become more accessible as climate change impacts seasonal sea ice in the region.
- Dr. Katharina Koch was invited by the [North American and Arctic Defence and Security Network \(NAADSN\)](#) to join a panel discussion at this year's Advancing Collaboration in Canada-US Arctic Regional Security (ACCUSARS) conference on March 25th on the topic of "The Arctic Economic Security Environment: Navigating Uncertainty". Dr. Koch conducted a presentation on the CNC Concept for security and defence experts, including representatives from a number of security bodies from Canada and the US.
- At the end of March, Drs. Katharina Koch and Kent Fellows were invited to present to the [21st Annual Arctic Energy and Resource Symposium](#) in Calgary. This annual event is attended by government and industry professionals concerned with resource and infrastructure development in Canada's North. Dr. Koch spoke on the topic of the security implications of a Canadian Northern Corridor in the context of pan-Arctic governance, covering such aspects as an ice-free Northwest Passage, the role of Indigenous Peoples in Canada's security framework, and the 2019 Arctic and Northern Policy Framework. Dr. Fellows presented an annual CNC program update for the third year.

Meetings

- On March 6th, Program Director Dr. Jennifer Winter and Research Coordinator Emily Galley attended the Research Advisory Board meeting of the [Northern Policy Institute \(NPI\)](#). Dr. Winter was invited by the board to present an overview of the CNC Research Program. NPI is a think tank based in northern Ontario concerned with researching and identifying regional social-economic policies and opportunities.
- On March 16th, Drs. Jennifer Winter, Alaz Munzur and Evgeniia (Jen) Sidorova attended a University of Calgary hosted roundtable on Arctic issues with Minister of Northern Affairs, Dan Vandal and MP George Chahal. Other roundtable participants included fellows from the [Arctic Institute of North America \(AINA\)](#), AINA Executive Director Dr. Maribeth Murray, and Dr. Rob Huebert of the Centre of [Military and Strategic Studies \(CMSS\)](#); both the AINA and CMSS are based at the University of Calgary. Panel attendees discussed the benefits and challenges involved in establishing a Canadian Northern Corridor network, the long-term impact of the current conflict in Europe on scientific cooperation in the Arctic, and the opportunities for universities and institutions like the University of Calgary and AINA to support Canada's objectives around Arctic research.

- On April 1st, Drs. Jennifer Winter, Kent Fellows and Katharina Koch met with GNWT Minister Caroline Wawzonek to provide the minister with an update on the completed and ongoing research and engagement being conducted by both the research team and external experts for the CNC Research Program. Minister Wawzonek is a Member of the Legislative Assembly of the Northwest Territories and is additionally the Minister of Finance; Minister of Industry, Tourism and Investment; Minister responsible for the Status of Women; and Minister responsible for the Business Development and Investment Corporation.

Media

- During the recent work stoppage at Canadian Pacific Railways, Dr. Kent Fellows gave multiple interviews to local and national outlets, including CTV National, 770CHQR Global News, and CBC Calgary, to discuss the relationship between Canadian Pacific, one of Canada's two national railway carriers, and the wider Canadian economy. Dr. Fellows' expertise on trade infrastructure in Canada has made him a frequent go-to source on infrastructure issues impacting national commerce and supply chains.
- With the launch of our Community Engagement sessions, research team members have been regularly called on to speak with local media regarding both the CNC Research Program generally and engagement activities more specifically. [The Northern View](#) (Prince Rupert), [Up North](#) (Sudbury), [Timmins Today](#), and [The Echo Pioneer](#) (High Level) have featured items in the run up to local sessions.

Connect with Us

Please forward this newsletter to those with an interest in pan-Canadian corridor development.

Had this newsletter forwarded to you? Subscribe to the Canadian Northern Corridor mailing list to receive our newsletters, announcements on new research releases and upcoming webinars, and the latest information on our community and stakeholder engagement activities.

Have a question? Please email us at corridor@ucalgary.ca.

Reference Us

CNC research is freely available on the CNC website. Those who wish to use our research in their work should properly cite our publications and provide the following disclaimer in their materials.

The Canadian Northern Corridor Research Program provides rigorous, objective study of the Corridor Concept to inform public policy and does not endorse any

About Us

At the Canadian Northern Corridor Research Program, we are investigating the feasibility, desirability, and acceptability of a connected series of infrastructure corridors throughout Canada. We are concerned with infrastructure that supports the movement of people, goods, services and information regionally and internationally.

We provide objective, independent research that is academically led and peer reviewed. Our research draws upon the expertise of academic researchers and subject matter experts across Canada.

The CNC Research Program is situated in the School of Public Policy at the University of Calgary. As a research institute, we focus on a multi-modal corridor concept and do not advocate for any particular type of infrastructure, industry or route.

The CNC Research Program gratefully acknowledges funding from the Government of Alberta, Prairies Economic Development Canada (formerly Western Economic Diversification), the Social Sciences and Humanities Research Council, the School of Public Policy and the University of Calgary.

Édition Printemps 2022

Depuis la dernière mise à jour, le programme de recherche sur le corridor nordique canadien a lancé avec succès son programme d'engagement communautaire avec la tenue de quatre événements virtuels ainsi que l'inauguration de la [plateforme d'engagement en ligne](#) et d'une nouvelle [page Facebook](#). L'équipe de recherche s'est également intéressée à un certain nombre d'occasions de mobilisation des connaissances de haut niveau.

La Recherche

En mars, nous avons publié trois nouveaux documents de recherche qui traitent respectivement des coûts de transaction du développement des infrastructures au Canada, des principales considérations constitutionnelles liées au corridor nordique et de la place potentielle du Canada sur le marché des éléments de terres rares. Nous sommes toujours en train de mettre à jour nos documents de recherche pour rendre plus de résultats de recherche disponibles en anglais et en français.

[Réduction des coûts de transaction pour les projets de corridor d'infrastructure au Canada](#)

André Le Dressay, Jason Calla et Jason Reeves | Mars 2022 | [Webinaire](#)

Ce document a recours à une analyse comparative des systèmes pour déterminer les coûts de transaction spécifiques dans quatre domaines : l'historique, les processus de développement des infrastructures, les systèmes fiscaux et les systèmes économiques. Nous soutenons qu'il est possible de réduire considérablement ces coûts de transaction en mettant systématiquement à contribution les compétences autochtones en matière de fiscalité, d'infrastructure et des terres, car cela garantira irrévocablement que les communautés et les peuples autochtones puissent bénéficier des mêmes avantages fiscaux et économiques, provenant des projets de corridor d'infrastructure, que les autres Canadiens et Canadiennes de même que les autres gouvernements.

[Aperçu et évaluation des principales questions constitutionnelles relatives au corridor nordique canadien](#)

Dwight Newman | Mars 2022 | [Webinaire](#)

Ce rapport examine en profondeur certains des principaux aspects constitutionnels associés au développement du corridor nordique. Il examine à la fois comment la Constitution canadienne peut faciliter un tel développement et comment elle peut faire obstacle au projet.

[Tendances des politiques d'infrastructure : Marché mondial des éléments de terres rares](#)

Alaz Munzurl Mars 2022

L'utilisation d'éléments de terres rares (ETR) est fondamentale pour de nombreuses applications finales de haute technologie, notamment les secteurs de l'électronique et des transports. Cependant, les fabricants se trouvent confrontés à d'importants défis pour se procurer suffisamment d'ETR en raison des perturbations de la chaîne d'approvisionnement et des longs délais de réalisation des projets de nouvelles mines. Un programme politique solide est nécessaire si le Canada veut se placer comme « fournisseur mondial de choix » pour ces minéraux.

Voici les publications de recherche à venir :

- Aperçu et évaluation des principaux défis d'ingénierie dans le Nord et le Moyen-Nord du Canada.
- Différencier le Nord canadien pour un développement cohérent des infrastructures
- La surveillance environnementale communautaire pour favoriser l'intégration des connaissances autochtones et locales dans le contexte du corridor nordique canadien

Engagement des Communauté et des Parties Prenantes

Nous sommes heureux d'annoncer le commencement des séances d'engagement communautaire. Depuis la première semaine de mars, nous avons organisé des événements virtuels dans les municipalités de High Level (Alberta), Thunder Bay (Ontario), Timmins (Ontario) et Prince Rupert (Colombie-Britannique). Ces sessions ont réuni un mélange de professionnels du gouvernement civil et du développement communautaire ainsi que des propriétaires d'entreprises locales et des membres de la communauté intéressés. En parallèle, nous avons continué à développer notre site d'engagement en

ligne (www.cncengage.ca), où les résidents des communautés participantes peuvent faire part de leurs commentaires, préoccupations et questions, et ce, qu'ils aient ou non assisté à la séance d'engagement dans leur communauté. Nous avons aussi lancé une [page Facebook](#) pour permettre aux membres de la communauté d'accéder plus facilement aux informations concernant les séances locales d'engagement.

À la fin avril, deux membres de l'équipe de recherche se rendront dans le nord du Manitoba accompagnés de deux animateurs de Cascade Projects. Nous sommes impatients de pouvoir enfin dialoguer en personne avec les membres de la communauté et nous ne manquerons pas de publier quelques photos de notre visite dans la prochaine infolettre!

Les tables rondes du programme d'engagement auprès de l'industrie ont commencé au début d'avril avec des représentants de l'industrie du transport de partout au pays; les tables rondes pour l'énergie, les télécommunications, le tourisme et les ressources naturelles auront lieu avant la fin du printemps. Le 12 avril, nous avons rencontré des représentants d'organisations non gouvernementales vouées à l'enseignement postsecondaire, à la formation professionnelle et à l'emploi pour discuter de la relation entre, d'une part, la planification et le développement d'infrastructures matérielles, telles que les routes et les réseaux de télécommunications, et, d'autre part, les questions d'infrastructures immatérielles comme les systèmes d'éducation. du programme de recherche sur le CNC

Participer aux tables rondes auprès des parties prenantes

- Travaillez-vous dans l'un des secteurs suivants?
 - Gouvernement territorial ou société d'État
 - Gouvernement autochtone
 - Ressources naturelles, énergie, commerce ou agriculture
 - Télécommunications
 - Tourisme
 - ONG sociale ou environnementale
 - Finances ou groupe financier autochtone
- Êtes-vous en mesure de représenter votre organisation, secteur ou groupe d'intérêt et avez-vous l'autorité de parler en son nom?

Si vous avez répondu « oui » à ces deux questions que vous êtes intéressé à représenter votre organisation, secteur ou groupe d'intérêt à l'une des tables rondes, veuillez communiquer avec nous à corridor@ucalgary.ca.

Calendrier des tables rondes au près des parties prenantes : avril - juin 2022 (sous réserve de modifications)

**** Toutes les séances se déroulent de 10 h à 12 h HAR, sauf indication contraire***

- Industrie 5 – Ressources naturelles : 31 mai
- Financement et finances autochtone : 8 juin
- Gouvernements autochtones (Ouest) : 14 juin

- ONG sociales 2 : 22 juin
- Gouvernements autochtones (Est) 28 juin

Partage des Connaissances

CONFÉRENCES

- Le 1er mars, Katharina Koch a pris la parole lors de l'assemblée annuelle de [l'Association des géographes américains \(AAG\)](#) au sujet de la route polaire de la soie et de son impact géopolitique sur le Canada. On entend, par route polaire de la soie, un réseau de routes maritimes au sein du cercle polaire arctique qui relie l'Amérique du Nord, l'Asie de l'Est et l'Europe occidentale. Ces régions deviendront plus accessibles à mesure que le changement climatique aura un impact sur la glace de mer saisonnière dans la région.
- Katharina Koch a été invitée par le [Réseau de défense et de sécurité de l'Amérique du Nord et de l'Arctique \(NAADSN\)](#) à se joindre à une table ronde lors du congrès sur l'amélioration de la collaboration Canada-É.-U. pour la sécurité régionale de l'Arctique (ACCUSARS), le 25 mars dernier. Le thème de sa conférence était « L'environnement de la sécurité économique de l'Arctique : naviguer dans l'incertitude ». Mme Koch a fait une présentation sur le concept du CNC à l'intention d'experts de la sécurité et de la défense, notamment des représentants d'organismes de sécurité au Canada et aux États-Unis.
- Fin mars, Katharina Koch et Kent Fellows ont été invités à faire une présentation lors du [21e Symposium annuel sur l'énergie et les ressources de l'Arctique](#) à Calgary. Cet événement rassemble des professionnels du gouvernement et de l'industrie qui s'intéressent au développement des ressources et des infrastructures dans le Nord canadien. Mme Koch a parlé des répercussions d'un corridor nordique canadien sur la sécurité dans le contexte de la gouvernance panarctique, en couvrant des aspects tels qu'un passage du Nord-Ouest libre de glace, le rôle des peuples autochtones dans le cadre de la sécurité du Canada et le Cadre stratégique pour l'Arctique et le Nord du Canada (2019). M. Fellows a présenté, pour la troisième fois, une mise à jour annuelle du programme du CNC.

RÉUNIONS

- Le 6 mars, la directrice du programme, Jennifer Winter, et la coordonnatrice de la recherche, Emily Galley, ont assisté à la réunion du conseil consultatif de recherche de [l'Institut des politiques du Nord](#). Le conseil invitait Mme Winter à présenter un aperçu du programme de recherche sur le CNC. L'Institut des politiques du Nord, basé dans le nord de l'Ontario, est un groupe de réflexion qui s'intéresse à la

recherche et aux possibilités politiques et socio-économiques régionales.

- Le 16 mars, Jennifer Winter, Alaz Munzur et Evgeniia (Jen) Sidorova ont assisté, avec le ministre des Affaires du Nord, Dan Vandal et le député George Chahal, à une table ronde sur l'Arctique organisée par l'Université de Calgary. Parmi les participants figuraient également des chercheurs de [l'Institut arctique d'Amérique du Nord \(AINA\)](#), la directrice exécutive de l'AINA, Maribeth Murray et Rob Huebert du [Centre d'études militaires et stratégiques \(CMSS\)](#). L'AINA et le CMSS sont tous deux basés à l'Université de Calgary. Les participants ont discuté des avantages et des défis liés à l'établissement du réseau du corridor nordique canadien, de l'impact à long terme du conflit actuel en Europe sur la coopération scientifique dans l'Arctique ainsi que des possibilités pour les universités et les institutions comme l'Université de Calgary et l'AINA d'appuyer les objectifs du Canada en matière de recherche dans l'Arctique.

- Le 1er avril, Jennifer Winter, Kent Fellows et Katharina Koch ont rencontré la ministre du GTNO Caroline Wawzonek pour lui présenter une mise à jour sur les recherches terminées et en cours ainsi que sur les activités d'engagement menées par l'équipe de recherche et des experts externes pour le programme de recherche du CNC. Caroline Wawzonek est membre de l'Assemblée législative des Territoires du Nord-Ouest et ministre des Finances, ministre de l'Industrie, du Tourisme et de l'Investissement, ministre responsable de la Condition féminine et ministre responsable de la Société de développement commercial et d'investissement.

MÉDIAS

- Au cours du récent arrêt de travail au Chemin de fer Canadien Pacifique, Kent Fellows a accordé de nombreuses entrevues à des médias locaux et nationaux, notamment CTV National, 770CHQR Global News et CBC Calgary, pour commenter la relation entre le Canadien Pacifique, l'un des deux chemins de fer nationaux du Canada, et l'économie canadienne en général. L'expertise de M. Fellows en matière d'infrastructure commerciale au Canada fait de lui une référence pour les questions d'infrastructure qui ont une incidence sur le commerce national et sur les chaînes d'approvisionnement.

- Avec le lancement de nos séances d'engagement communautaire, les membres de l'équipe de recherche ont été régulièrement appelés à parler avec les médias locaux sur le programme de recherche en général ainsi que sur les activités d'engagement plus spécifiquement. [The Northern View](#) (Prince Rupert), [Up North](#) (Sudbury), [Timmins Today](#) et The Echo Pioneer (High Level) ont présenté des articles à l'approche des séances locales.

Pour Nous Joindre

Veuillez transmettre cette infolettre à toute personne intéressée par le développement des corridors pancanadiens.

Vous souhaitez recevoir nos infolettres? Inscrivez-vous à la liste de diffusion du corridor

nordique canadien pour recevoir nos infolettres, nos annonces sur les publications de recherche et sur les webinaires ainsi que de l'information sur nos activités d'engagement auprès des communautés et des parties prenantes.

Vous avez une question? Écrivez-nous à corridor@ucalgary.ca

Référencement

La recherche sur le CNC est disponible gratuitement sur le site Web du CNC. Ceux qui souhaitent utiliser nos recherches pour leur travail doivent citer correctement nos publications et indiquer dans leur documents la clause de non-responsabilité suivante :

Le programme de recherche sur le corridor nordique canadien fournit des études rigoureuses et objectives afin d'éclairer les politiques publiques. Le programme n'appuie aucun projet d'infrastructure ou groupe de défense.

À Propos de Nous

Dans le cadre du programme de recherche sur le corridor nordique canadien, nous étudions la faisabilité, l'opportunité et l'acceptabilité d'une série de corridors d'infrastructure connectés à travers le Canada.

Nous nous intéressons aux infrastructures qui permettent la circulation des personnes, des biens, des services et de l'information à l'échelle régionale et internationale.

Nous menons des recherches objectives et indépendantes dirigées par des universitaires et évaluées par les pairs. Nos recherches s'appuient sur l'expertise de chercheurs universitaires et d'experts en la matière partout au Canada. Le programme de recherche du CNC loge à l'École de politiques publiques de l'Université de Calgary. En tant qu'institut de recherche, nous nous concentrons sur le concept de corridor multimodal et ne préconisons aucun type particulier d'infrastructure, d'industrie ou de route.

Le programme de recherche du CNC bénéficie du financement du gouvernement de l'Alberta, de Développement économique Canada pour les Prairies (anciennement Diversification de l'économie de l'Ouest), du Conseil de recherches en sciences humaines, de l'École de politiques publiques et de l'Université de Calgary.
