



*French version follows/Version française à suivre*

## **CNC Newsletter: Fall-Winter 2021 Edition**

Coming into the fall season, the Canadian Northern Corridor team has been working with our external engagement and communications consultants to finalize dates and content for the Stakeholder Engagement Program and to refresh the Research Program's communications strategy and materials.

---

### **Research**

Since our last newsletter, we have published two new research papers discussing Arctic security in relation to the Corridor Concept and the legacy of the Mackenzie Valley Pipeline.

#### **Northern and Arctic Security and Sovereignty: Challenges and Opportunities for a Northern Corridor**

[P. Whitney Lackenbauer and Katharina Koch | August 2021 | Webinar: October 26](#)

This paper offers a distinct perspective by linking security and sovereignty to core issues of infrastructure development, climate and environmental change and Indigenous rights. By raising both potential benefits and security risks or vulnerabilities associated with the Canadian Northern Corridor (CNC) Concept, it reveals the need for careful, ongoing assessment by relevant rights- and stakeholders, including defence and security practitioners. The paper closes with potential research avenues that might be pursued to gain further knowledge and understanding of the security implications of the CNC Concept,

and to explore possible ways to anticipate and mitigate undesirable side effects.

### **Mackenzie Valley Pipeline in Retrospect**

Alaz Munzur | November 2021

The lengthy regulatory and review processes to assess major infrastructure development projects and lack of long-term planning are often viewed as sources of conflict between economic objectives and environmental conservation and culture and heritage preservation. Cancelled and stalled infrastructure projects can offer valuable insight into this and can lead to better decision-making processes around infrastructure development in Canada. For this purpose, this communiqué provides a retrospective look at the Mackenzie Valley Pipeline.

### **Nordicity and its Relevance for Northern Canadian Infrastructure Development**

Katharina Koch | October 2021

Canada's northern regions have unique geospatial characteristics which are based on differences in biodiversity, climate, ecosystems and socio-economic conditions. Together, these distinct conditions challenge the prevailing "one-size fits all" northern infrastructure development approach which is often based on southern conceptions of the North. This paper, published in *Polar Geography*, examines the need to capture Canada's northern complexity in order to support a comprehensive but differentiated northern policy approach. The research also emphasizes the importance of including Indigenous Knowledge into any type of future northern infrastructure development strategy. A *School of Public Policy Publications* paper based on this research is forthcoming in early 2022.

#### **Upcoming research publications will include:**

- An Overview and Assessment of Major Engineering Challenges in Canada's North and Near North;
- An Overview and Assessment of Key Constitutional Issues Relevant to the Canadian Northern Corridor;
- Canadian Arctic Marine Transportation Issues, Opportunities and Challenges; and
- Existing and Planned Infrastructure Projects: Impacts and Potential Compatibility with the Canadian Northern Corridor.

---

## **Community and Stakeholder Engagement**

As the research team continues its work with Cascade Projects in planning our Community and Stakeholder Engagement Programs, public health considerations have compelled us to alter the delivery of the former. While our Community Engagement Program originally involved travel to all 19 communities selected for engagement, current public health conditions have increased the risk involved in travel to remote or Indigenous communities for both the research team and community members. As a result, the first block of community engagement events will be held virtually with a planned January 2022 start date. Our online community engagement website, hosted by Bang The Table, will also launch in the new year to support accessible and interactive engagement activities with our participant communities.

We do not expect health considerations to have any impact on the delivery of our virtual stakeholder roundtable events, set to begin in January 2022.

### ***Get Involved in Stakeholder Roundtable Sessions***

- Do you work in one of the following areas?
  - National- or regional-level Indigenous organization, government, or advocacy group
  - Municipal, provincial, or territorial government or Crown corporation
  - Natural resources, energy, trade or agriculture
  - Transportation or infrastructure
  - Tourism
  - Social or Environmental NGO
- Are you in a position to represent your organization, sector, or interest group and have the authority to speak on its behalf?

If the answer to both of these questions is ‘Yes’ and you would be interested in potentially representing your organization, sector, or interest group at one of our roundtable sessions, please contact us at [corridor@ucalgary.ca](mailto:corridor@ucalgary.ca).

---

## **Knowledge Sharing**

As the Research Program progresses, the CNC team is committed to gathering stakeholder information needs and sharing its knowledge and expertise on long-term infrastructure planning and development in Canada.

### **Conferences and Presentations**

- Postdoctoral Scholar Dr. Katharina Koch presented to the Northern Transportation Advocacy Bureau of the Peace Region Economic Development Alliance (PREDA) on September 23. She delivered a presentation on Northern and Arctic Security and Sovereignty, drawing from her recently-released paper co-authored with P. Whitney Lackenbauer (see above). PREDA is a partnership of 47 municipalities, educational institutions, business groups and Community Futures in Alberta’s northwestern Peace Region.

### **Recent Research Overview**

- We have finalized our Recent Research Overview document, set for release in late 2021. This document summarizes the Program’s completed policy papers and webinars from 2020 to September 2021. The document includes the Key Messages from our School of Public Policy (SPP) publications and aims to bring policy makers, stakeholders, and other interested parties quickly up to speed on the work of the Research Program. The Overview will be available in English and French.

### **Updating Communications Materials**

- In September, CNC contracted Champion Communications & PR, a boutique Calgary-based communications firm, to refine its messaging and language to better reflect the purpose and goals of the CNC Research Program. Champion's work will eventually include updates to the program website and fresh communications materials tailored to our target audiences.
- Our renewed communications strategy also includes the launch of a program Twitter account where we'll share information about the program, recent research, and relevant news items and policy developments. You can find us at @cnc\_uofcpolicy.

### **Advisory Group**

- The CNC research team met with the External and Scientific Advisory Committees in late October and early November. The External Advisory Committee is made up of professionals from government, industry, community and Indigenous groups, and NGOs who advise the team on stakeholder engagement, program communication, and knowledge dissemination. The Scientific Advisory Committee draws its members from the worlds of academia and research to provide direction regarding research content, direction, and integrity. These committees, comprised of volunteer members, allow the SPP-based research team to access a diversity of experience and knowledge outside of the team's own areas of expertise.

---

## **Team Updates**

We are delighted to announce Dr. G. Kent Fellows, the Canadian Northern Corridor's Associate Director, has been appointed to the position of Assistant Professor with the Department of Economics at the University of Calgary and fully seconded to the School of Public Policy. Dr. Fellows was previously a long-time Research Associate with the School and has been with the Northern Corridor Program since its inception.

---

## **Connect with Us**

Please forward this newsletter to those with an interest in pan-Canadian corridor development.

Had this newsletter forwarded to you? Subscribe to the Canadian Northern Corridor mailing list to receive our newsletters, announcements on new research releases and upcoming webinars, and the latest information on our community and stakeholder engagement activities.

Have a question? Please email us at [corridor@ucalgary.ca](mailto:corridor@ucalgary.ca).

---

## Reference Us

CNC research is freely available on the CNC website. Those who wish to use our research in their work should properly cite our publications and provide the following disclaimer in their materials.

*The Canadian Northern Corridor Research Program provides rigorous, objective study of the Corridor Concept to inform public policy and does not endorse any infrastructure project or corridor advocacy group.*

---

## About Us

At the Canadian Northern Corridor Research Program, we are investigating the feasibility, desirability, and acceptability of a connected series of infrastructure corridors throughout Canada. We are concerned with infrastructure that supports the movement of people, goods, services and information regionally and internationally.

We provide objective, independent research that is academically led and peer reviewed. Our research draws upon the expertise of academic researchers and subject matter experts across Canada.

The CNC Research Program is situated in the School of Public Policy at the University of Calgary. As a research institute, we focus on a multi-modal corridor concept and do not advocate for any particular type of infrastructure, industry or route.

The CNC Research Program gratefully acknowledges funding from the Government of Alberta, Prairies Economic Development Canada (formerly Western Economic Diversification), the Social Sciences and Humanities Research Council, the School of Public Policy and the University of Calgary.

---

## Infolettre du CNC : Numéro d'automne-hiver 2021

Avec l'arrivée de l'automne, l'équipe du corridor nordique canadien poursuit son travail avec les consultants externes en engagement et en communication pour finaliser le calendrier et le contenu du programme d'engagement des intervenants ainsi que pour actualiser la stratégie et le matériel de communication du programme de recherche.

---

## Recherche

Depuis le dernier bulletin d'information, nous avons publié deux nouveaux documents de recherche portant respectivement sur la sécurité dans l'Arctique en relation avec le concept de corridor et sur l'héritage du pipeline de la vallée du Mackenzie.

## Sécurité et souveraineté du Nord et de l'Arctique : défis et opportunités pour le corridor nordique

P. Whitney Lackenbauer et Katharina Koch | Août 2021 | Webinaire : 26 octobre

Ce document présente un point de vue distinct en liant la sécurité et la souveraineté aux questions fondamentales concernant le développement des infrastructures, les changements climatiques et environnementaux de même que les droits autochtones. En soulevant à la fois les avantages potentiels, les risques en matière de sécurité et les vulnérabilités associés au concept du corridor nordique canadien (CNC), il révèle la nécessité d'une évaluation minutieuse et continue par les titulaires de droits et les parties concernés, notamment les responsables de la défense et de la sécurité. Le document se termine par des pistes de recherche potentielles à suivre pour mieux comprendre les répercussions du concept du CNC en matière de sécurité, et pour explorer les moyens d'anticiper et d'atténuer les effets secondaires indésirables.

## Rétrospective sur le pipeline de la vallée du Mackenzie

Alaz Munzur | Novembre 2021

Les longs processus de réglementation et d'examen pour évaluer les grands projets d'infrastructures, ainsi que le manque de planification à long terme, sont souvent perçus comme sources de conflit entre, d'une part, les objectifs économiques et, d'autre part, la conservation de l'environnement ainsi que la préservation de la culture et du patrimoine. Les projets d'infrastructure annulés et bloqués donnent un précieux aperçu sur cette question et peuvent conduire à de meilleurs processus décisionnels concernant le développement des infrastructures au Canada. À cette fin, ce communiqué donne un aperçu rétrospectif sur le pipeline de la vallée du Mackenzie.

## La nordicité et sa pertinence pour le développement des infrastructures dans le Nord canadien

Katharina Koch | Octobre 2021

Les régions nordiques du Canada présentent des caractéristiques géospatiales uniques en matière de biodiversité, de climat, d'écosystèmes et de conditions socioéconomiques. Ensemble, ces conditions remettent en question l'approche prédominante du développement d'infrastructures nordiques « à taille unique », qui se fonde souvent sur des conceptions méridionales du Nord. Cet article, publié dans *Polar Geography*, se penche sur le besoin de comprendre la complexité nordique du Canada afin de soutenir une approche stratégique globale, mais différenciée, pour le Nord. La recherche souligne également l'importance d'inclure le savoir autochtone dans tout type de stratégie de développement des infrastructures du Nord. Un document basé sur cette recherche sera publié au début de 2022 par l'École de politiques publiques.

### **Publications à venir :**

- Aperçu et évaluation des principaux défis techniques dans le Nord et le Moyen Nord canadien;
- Aperçu et évaluation des principales questions constitutionnelles concernant le corridor nordique canadien;
- Problèmes, opportunités et défis liés au transport maritime dans l'Arctique canadien; et

- Projets d'infrastructure existants et prévus : impacts et compatibilité potentielle avec le corridor nordique canadien.

---

## Engagement des communautés et des parties intéressées

L'équipe de recherche poursuit son travail avec la compagnie Cascade Projects pour la planification des programmes d'engagement auprès des communautés et des parties prenantes, mais il a fallu modifier le plan concernant les communautés en raison des mesures d'hygiène publique. Ce programme d'engagement communautaire impliquait, au départ, des déplacements dans les 19 communautés sélectionnées pour l'engagement, mais les conditions actuelles présentent des risques liés aux déplacements vers des communautés éloignées ou autochtones, tant pour l'équipe de recherche que pour les membres de ces communautés. En conséquence, le premier bloc d'événements liés à l'engagement communautaire se tiendra virtuellement à partir de janvier 2022. Notre site Web d'engagement communautaire en ligne, hébergé par Bang The Table, sera également lancé au cours de la nouvelle année pour offrir des activités d'engagement accessibles et interactives avec les communautés participantes.

Nous ne nous attendons pas à ce que les questions de santé aient un impact sur la tenue des tables rondes virtuelles avec les parties prenantes, lesquelles doivent commencer en janvier 2022.

### ***Impliquez-vous dans les tables rondes avec les parties prenantes***

- Travaillez-vous dans l'un des secteurs suivants?
  - Organisation, gouvernement ou groupe de défense autochtone au niveau national ou régional
  - Gouvernement municipal, provincial ou territorial ou société d'État
  - Ressources naturelles, énergie, commerce ou agriculture
  - Transport ou infrastructure
  - Tourisme
  - ONG sociale ou environnementale
- Votre poste vous permet-il de représenter votre organisation, votre secteur ou votre groupe d'intérêt et êtes-vous en mesure de parler en son nom?

Si la réponse à ces deux questions est « oui » et que vous souhaitez représenter votre organisation, secteur ou groupe d'intérêt à l'une des tables rondes, veuillez communiquer avec nous à [corridor@ucalgary.ca](mailto:corridor@ucalgary.ca).

---

## Partage des connaissances

### Conférences et présentations

- Le 23 septembre dernier, la postdoctorante Katharina Koch a fait une présentation

auprès du Northern Transportation Advocacy Bureau de l'Alliance de développement économique de la région Peace (PREDA, en anglais). Sa présentation portait sur la sécurité et la souveraineté du Nord et de l'Arctique, thème tiré de l'article écrit en collaboration avec P. Whitney Lackenbauer (voir ci-dessus). PREDA est un partenariat qui réunit 47 municipalités, établissements d'enseignement, groupes d'entreprises ainsi que l'organisation Community Futures collectivité de la région Peace, dans le nord-ouest de l'Alberta.

### **Aperçu des recherches récentes**

- Nous avons finalisé le document Aperçu des recherches récentes, dont la publication est prévue fin 2021. Ce document résume les documents d'orientation et les webinaires achevés dans le cadre du programme, de 2020 à septembre 2021. Le document comprend les messages clés de nos publications et vise à mettre rapidement les décideurs, les parties prenantes et les autres parties intéressées au courant des travaux du programme de recherche. L'aperçu sera disponible en anglais et en français.

### **Mise à jour sur la communication**

- En septembre, l'équipe du CNC a passé un contrat avec Champion Communications & PR, une entreprise de communication basée à Calgary, pour affiner ses messages et son langage afin de mieux refléter le but et les objectifs du programme de recherche sur le CNC. Le travail de Champion comprendra éventuellement des mises à jour du site Web et de nouveaux supports de communication adaptés à nos publics cibles.
- Notre nouvelle stratégie de communication comprend également le lancement d'un compte Twitter où nous partagerons des informations sur le programme, les recherches récentes, l'actualité pertinente et les développements stratégiques. Vous pouvez nous trouver sur @cnc\_uofcpolicy.

### **Groupe consultatif**

- L'équipe de recherche du CNC s'est réuni avec ses comités consultatifs externes et scientifiques, à la fin octobre et au début novembre. Le comité consultatif externe est composé de professionnels provenant du gouvernement, de l'industrie, de groupes communautaires et autochtones ainsi que d'ONG qui conseillent l'équipe sur l'engagement des parties prenantes, sur les communications du programme et sur la diffusion des connaissances. Les membres du comité consultatif scientifique proviennent du milieu universitaire et de la recherche. Ce comité fournit une orientation concernant le contenu, l'orientation et l'intégrité de la recherche. Ces deux comités, composés de membres bénévoles, permettent à l'équipe de recherche de l'École de politiques publiques d'accéder à une diversité d'expériences et de connaissances en dehors des domaines d'expertise de l'équipe.
-



## Mise à jour sur l'équipe

Nous sommes ravis d'annoncer que G. Kent Fellows, directeur associé du corridor nordique canadien, a été nommé au poste de professeur adjoint au Département d'économie de l'Université de Calgary et demeure entièrement détaché auprès de l'École de politiques publiques. M. Fellows a été pendant longtemps associé de recherche à l'École et fait partie du programme du CNC depuis sa création.

---

## Pour communiquer avec nous

Veuillez transmettre cette infolettre à toute personne intéressée par le développement des corridors pancanadiens.

Vous souhaitez recevoir nos infolettres? Inscrivez-vous à la liste de diffusion du corridor nordique canadien pour recevoir nos infolettres, nos annonces sur les publications de recherche et sur les webinaires ainsi que de l'information sur nos activités d'engagement auprès des communautés et des parties prenantes.

Vous avez une question? Écrivez-nous à [corridor@ucalgary.ca](mailto:corridor@ucalgary.ca).

---

## Référencement

La recherche sur le CNC est disponible gratuitement sur le site Web du CNC. Ceux qui souhaitent utiliser nos recherches pour leur travail doivent citer correctement nos publications et indiquer dans leur documents la clause de non-responsabilité suivante :

*Le programme de recherche sur le corridor nordique canadien fournit des études rigoureuses et objectives afin d'éclairer les politiques publiques. Le programme n'appuie aucun projet d'infrastructure ou groupe de défense.*

---

## À propos de nous

Dans le cadre du programme de recherche sur le corridor nordique canadien, nous étudions la faisabilité, l'opportunité et l'acceptabilité d'une série de corridors d'infrastructure connectés à travers le Canada. Nous nous intéressons aux infrastructures qui permettent la circulation des personnes, des biens, des services et d'information à l'échelle régionale et internationale.

Nous fournissons des recherches objectives et indépendantes dirigées par des universitaires et évaluées par les pairs. Nos recherches s'appuient sur l'expertise de chercheurs universitaires et d'experts en la matière partout au Canada.

Le programme de recherche du CNC est basé à l'École de politiques publiques de l'Université de Calgary. En tant qu'institut de recherche, nous nous concentrons sur un concept de corridor multimodal et ne préconisons aucun type particulier

d'infrastructure, d'industrie ou de route.

Le programme de recherche du CNC bénéficie du financement du gouvernement de l'Alberta, de Développement économique Canada pour les Prairies (anciennement Diversification de l'économie de l'Ouest), du Conseil de recherches en sciences humaines, de l'École de politiques publiques et de l'Université de Calgary.

---